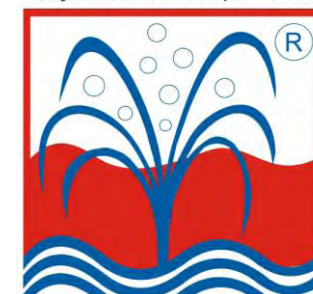




Natural Mineral Waters Europe

Natural Mineral & Spring Waters

Krajowa Izba Gospodarcza



"Przemysł Rozlewniczy"

Europejskie naturalne wody mineralne i źródlane

Wyzwania i możliwości

Konferencja KIG PR, edycja jesienna, Karpacz, 13-15 października 2022 r.



Spis treści

1. Natural Mineral Waters Europe oraz kluczowe dane statystyczne dla rynku UE
2. Wyzwania i możliwości
3. Podejmowane działania zbiorowe
 - *Jakość i regulacje*
 - *Zdrowie*
 - *Środowisko i zrównoważony rozwój*
 - *Komunikacja*
4. Znaczenie sojuszków strategicznych i uwagi końcowe
5. Q&A



Natural Mineral Waters Europe
Natural Mineral & Spring Waters

NMWE w skrócie

Informacje na temat NMWE

W skrócie

- Organizacja typu not-for-profit reprezentująca europejski przemysł wód butelkowanych
- Założona w 2003 r. (następca UNESEM, Paryż, 1953 r.)
- **KIG PR = jeden z członków założycieli**
- Baza członkowska krajowych organizacji branżowych i firm (>550 rozlewni)

Członkostwo w następujących znaczących organizacjach:

- FoodDrink Europe (FDE)



- International Council of Bottled Water Associations (ICBWA)



Członkowie NMWE

Krajowe stowarzyszenia branżowe

 Austria	 Luksemburg
 Belgia	 Holandia
 Bułgaria	 Polska
 Chorwacja	 Portugalia
 Czechy	 Rumunia
 Dania	 Serbia
 Francja	 Słowenia
 Gruzja	 RPA
 Niemcy	 Hiszpania
 Grecja	 Turcja
 Węgry	 Wielka
 Irlandia	 ytania (BDSA)
 Włochy	 Ukraina

550
producentów

Stowarzyszenia UE

 Watercoolers Europe

Firmy rozlewnicze



ROMAQUA GROUP
BORSEC



Dostawcy



Genossenschaft
Deutscher Brunnen eG



Oliver Rodés



INSTITUT
FRESENIUS

Nadzór nad NMWE – Rada Dyrektorów (czerwiec 2022-2024)

Prezes Zarządu		
Alessandro PASQUALE, Mattoni 1873		
Kolegium I <i>4 najważniejsze stowarzyszenia krajowe</i>	Kolegium II <i>Stowarzyszenia małe i średnie</i>	Kolegium III <i>Firmy</i>
Francisco VALLEJO, ANEABE, Hiszpania (wiceprezes)	Gavin PARTINGTON, BSDA, Wielka Brytania (wiceprezes)	Antoine PORTMANN, Danone Waters (wiceprezes)
Denis CANS, MEMN, Francja	Philip BUISSET, FIEB-VIWF, Belgia	Roel ANNEGA, Gerolsteiner
Ettore FORTUNA, Mineracqua, Włochy	Jasna CACIC, GIUPP, Chorwacja	Marc du BOIS, Spadel
Jürgen REICHLE, VDM, Niemcy	Monika FIALA, Austria	Radu LAZAROIU, Romaqua Group
		Muriel LIENAU, Nestlé Waters
		Carlo PONTECORVO, Ferrarelle
		Alessandro PASQUALE, Mattoni 1873

Organizacja / Prace

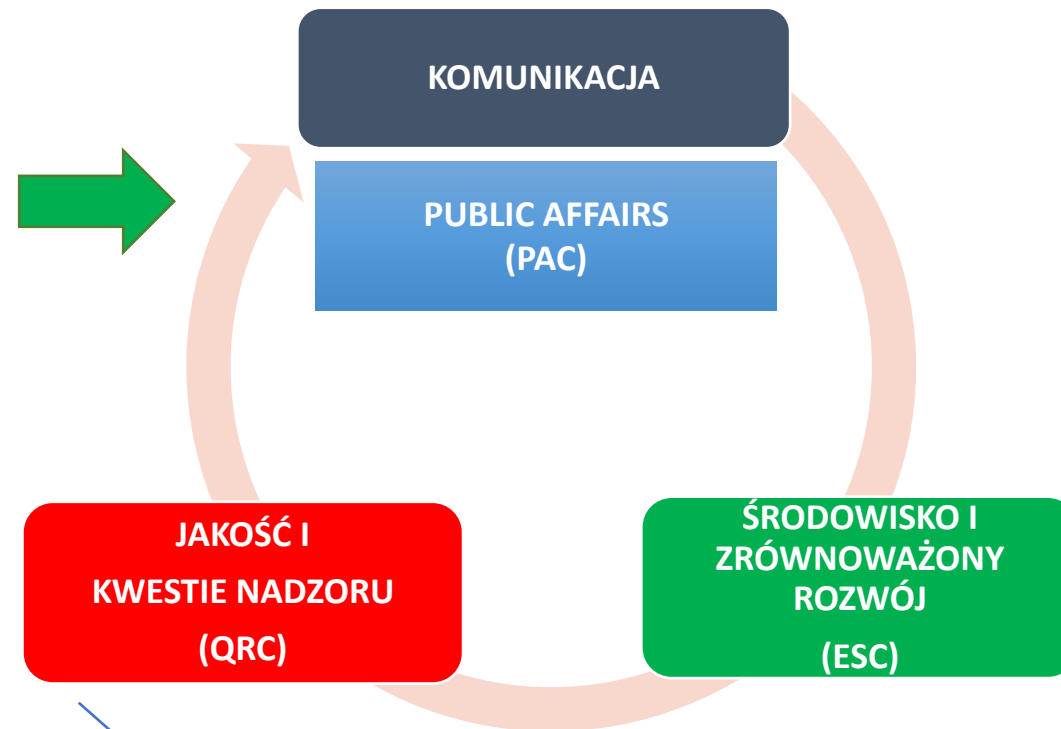
➤ Cztery Komitety

Eksperti reprezentujący stowarzyszenia krajowe i firmy + jeden koordynator sekretariatu (otwarty dla członków branżowych KIG PR)

Jeden przewodniczący i 2/3 wiceprzewodniczących

➤ Zespoły zadaniowe w miarę potrzeb – Obecnie:

Przegląd dyrektywy w sprawie naturalnych wód mineralnych, mikroplastik, tworzywa sztuczne jednorazowego użytku, analiza cyklu życia itp.



Dominika Gratkowska-Żmuda
nominowana na stanowisko wiceprezes

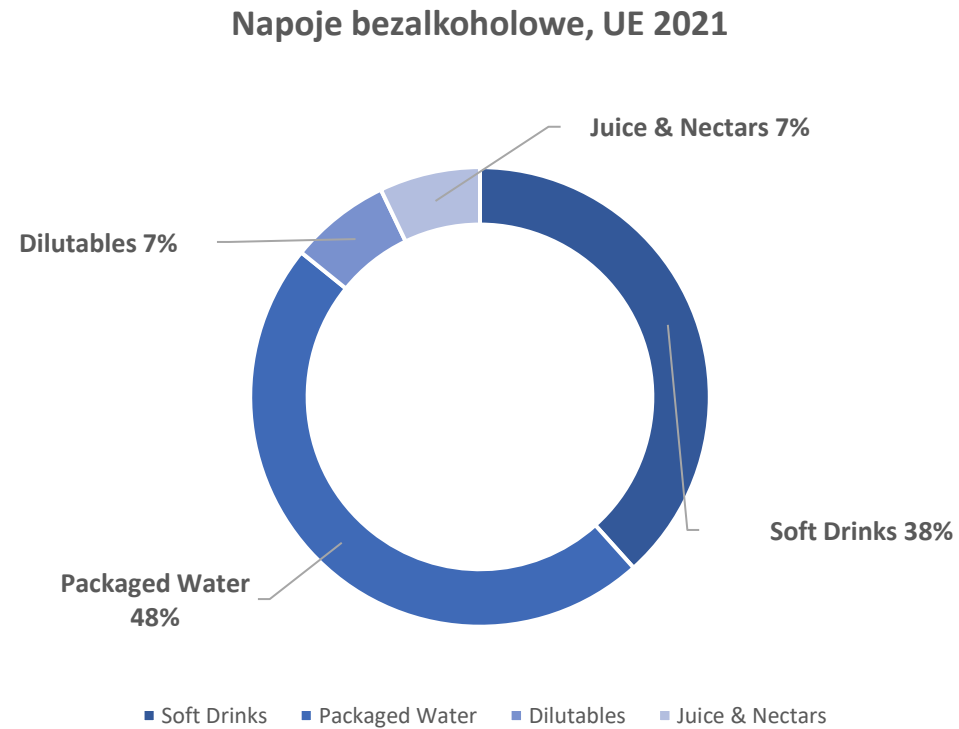


Natural Mineral Waters Europe

Natural Mineral & Spring Waters

Kluczowe dane statystyczne UE

Rynek napojów bezalkoholowych w UE 2021



Źródło: GlobalData

Co piją europejscy konsumenci?

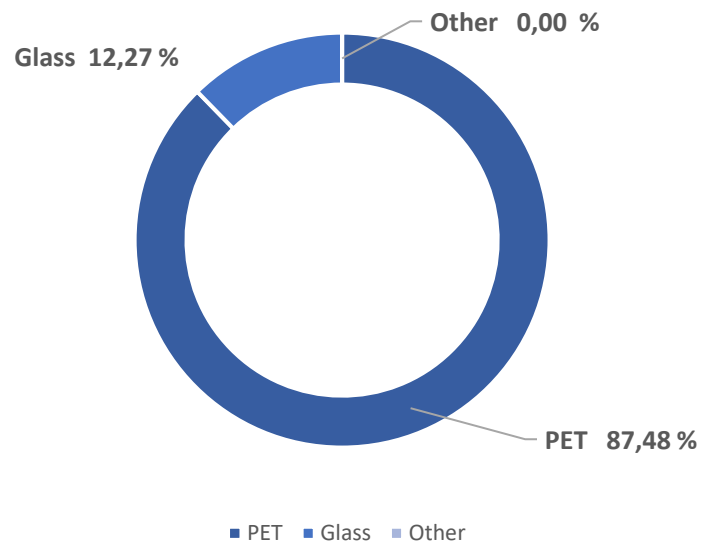


NMW (naturalna woda mineralna) = brak możliwości transportu w cysternach, brak możliwości sprzedaży luzem, konieczność stosowania szczelnych opakowań:

Ograniczenia prawne dotyczące dostępnych modeli dystrybucji => brak możliwości sprzedaży luzem, brak możliwości wykorzystania dystrybutorów wody!

Woda butelkowana w UE: Opakowania

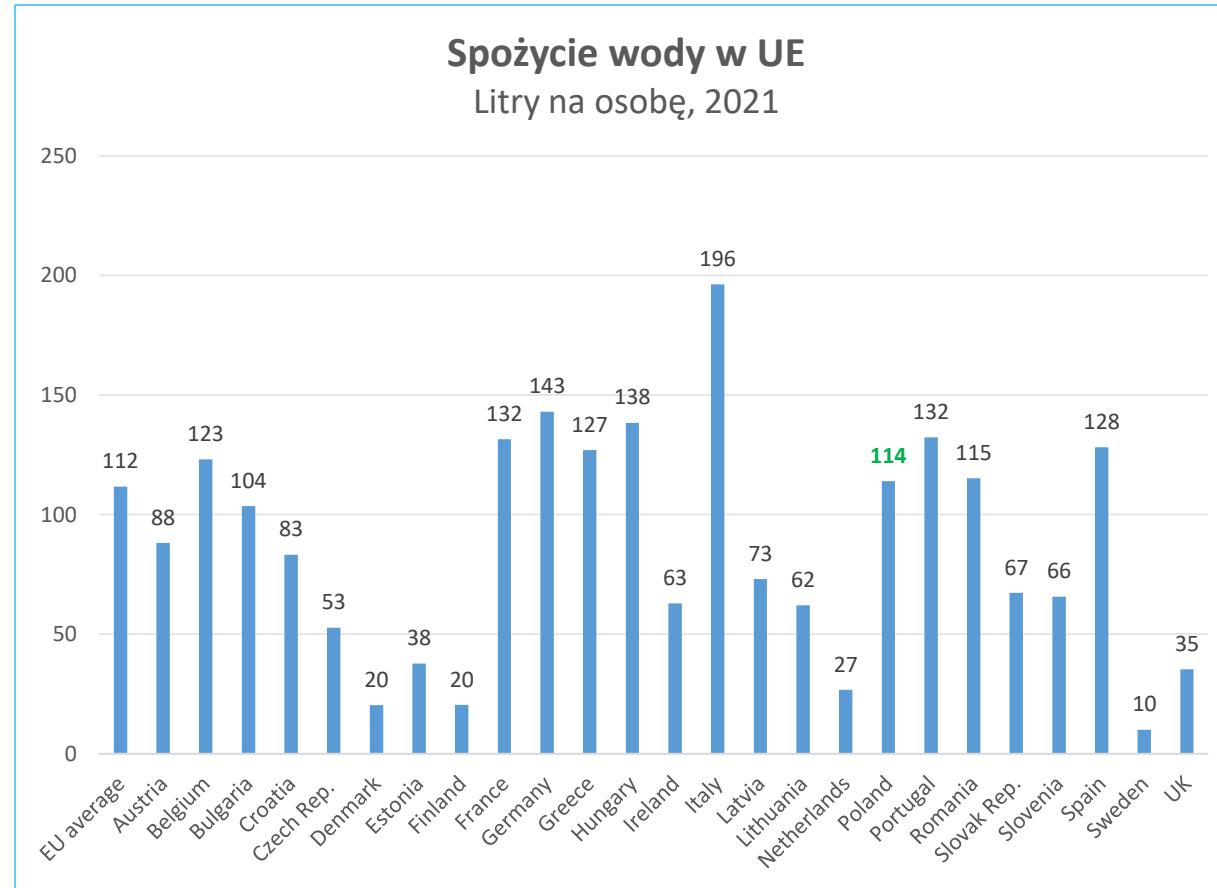
Opakowania, UE 2021



Opakowania	Udział w rynku	UE razem 2021
Szkło	2021	12,3%
Jednorazowe	1%	
Wielorazowe	11,3%	
PET		87,5%
Jednorazowe	87,5%	
Wielorazowe	4,1%	

Źródło: GlobalData

Jakie jest spożycie na osobę w UE?



Źródło: GlobalData



Natural Mineral Waters Europe

Natural Mineral & Spring Waters

Wyzwania i możliwości

Przed nami nadal wielkie wyzwania

Ciągła presja na branżę

Regularne zagrożenia w stosunku do jakości produktu lub opakowania

Decydenci dążą do jak najszybszego wdrożenia legislacji środowiskowej

Nasze opakowania są nadal często postrzegane jako obciążenie

Uwaga poświęcana opakowaniom wpływa na naszą zdolność do promowania korzyści



Szczególny przypadek opakowań PET: status „pierwszego w swojej klasie” obraca się przeciwko branży

Dzięki materiałom opakowaniowym nadającym się do recyklingu i ponadprzeciętnym wskaźnikom zbiórki na potrzeby recyklingu branża powinna być w stanie domknąć obieg pod kątem opakowań PET.

Możliwość recyklingu i uniwersalne zastosowania PET sprawiają jednak, że jest bardzo poszukiwanym towarem (tekstylia, samochody, zabawki,...).

Powoduje to gwałtowny wzrost cen PET z recyklingu, co zagraża gospodarce obiegowej i rentowności, zwłaszcza w przypadku MŚP.

PIE Polymer Prices



(C) 2022 Plastics Information Europe, Bad Homburg/Germany - www.pieweb.com

Zielony Ład UE stwarza jednak nowe możliwości

Inicjatywy UE w zakresie **neutralności węglowej, gospodarki obiegowej, bioróżnorodności i zalesiania, ochrony gleby, zielonego oznakowania** itp. dają naszemu sektorowi możliwość stanięcia na czele zmian.

Bezprecedensowy kryzys związany z otyłością i cukrzycą podkreśla kluczowe znaczenie wody w zapobieganiu chorobom niezakaźnym.





Natural Mineral Waters Europe
Natural Mineral & Spring Waters

Działania zbiorowe: Jakość i zdrowie

- Pierwotna czystość
- Mikroplastik
- Zdrowe nawodnienie organizmu

Mikroplastik: racjonalizacja debaty (1)

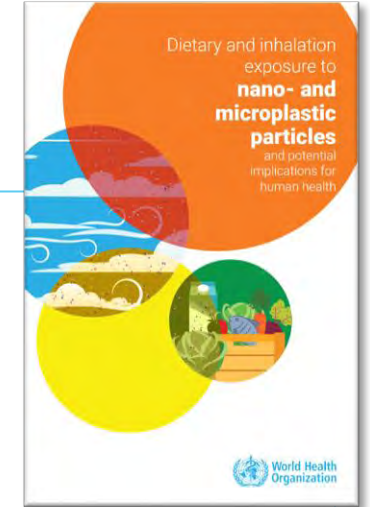


Mikroplastiki (MP) – poważne zagrożenie z powodu stosowania wątpliwych metod analitycznych

Działanie: prace na rzecz wiarygodnej i zharmonizowanej metody analitycznej dla MP w wodzie

- Platforma wysokiego poziomu założona przez NMWE w celu opracowania metodologii ✓
- Analiza naukowa opublikowana w recenzowanym czasopiśmie (lipiec 2021) ✓
- Proces normalizacji/standaryzacji oficjalnej metody analitycznej w toku i (FR/ISO) w oparciu o wyniki tych prac – norma spodziewana do końca 2023 roku
- Dzięki prowadzonym badaniom organizacja NMWE uzyskała dostęp do sieci naukowców potrafiących w wiarygodny sposób przekazywać informacje na ten temat ✓

Mikroplastik (2): Raport Światowej Organizacji Zdrowia (WHO)



Kluczowe elementy

Brak istotnych zmian w stanowisku WHO w sprawie mikroplastiku

- Potrzeba zharmonizowanych metod analizy i wiarygodnych danych
- Mikroplastik jest wszechobecny w żywności i napojach
- Woda butelkowana i woda z kranu zostały ocenione razem. Wyniki różnią się bardzo znacząco (brak wniosków co do przewagi jednej wody nad drugą)
- Zalecenia WHO
 - Ograniczenie stosowania tworzyw sztucznych
 - Przejście na bardziej zrównoważoną gospodarkę tworzywami sztucznymi
 - Wprowadzanie innowacji w zakresie przetwarzania odpadów i materiałoznawstwa
 - Wymagany będzie « *aktywny udział wszystkich interesariuszy w opracowywaniu i udostępnianiu standardowych metod* »

NMW (naturalna woda mineralna): Utrzymanie koncepcji pierwotnej czystości

Pierwotna czystość i przewaga mogą zostać zakwestionowane wraz z pojawieniem się nowych substancji

Działanie: Zespół zadaniowy powołany do przeglądu obecnych zharmonizowanych wytycznych UE dotyczących pierwotnej czystości i oceny możliwości ich zmiany poprzez wprowadzenie pewnych dodatkowych parametrów

Pierwsze zalecenia Zespołu zadaniowego:

- Zachowanie aktualnego unijnego wykazu parametrów i wartości (2017) oraz dodanie dwóch parametrów potwierdzających przewagę naturalnych wód mineralnych (azotany i suma PFAS)
 - Opracowanie wewnętrznych wytycznych dotyczących substancji słodzących, pozostałości farmaceutycznych i nieistotnych metabolitów dla członków grupy.
- Rekomendacje do zatwierdzenia przez Komitet ds. jakości i nadzoru oraz Zarząd

Promowanie znaczenia wody i zdrowego nawodnienia organizmu

Cel: Zwrócenie uwagi decydentów UE na kluczowe znaczenie wody i zdrowego nawodnienia organizmu dla zdrowszego odżywiania i zapobiegania chorobom niezakaźnym.

Pierwsze działanie: współpraca z naukowcami w celu zebrania wiedzy na temat korzyści płynących z wody i odpowiedniego nawodnienia organizmu

- ✓ Cztery dokumenty informacyjne opracowane przez Dr. Joan Gandy, PhD RD FBDA
 - Nawodnienie i zdrowie
 - Osoby starsze i nawodnienie
 - Nawodnienie u dzieci
 - Nawodnienie w Europie
- ✓ Podsumowanie kluczowych informacji zweryfikowane przez Dr. Gandy
- ✓ Kontakty z dietetykiem i stowarzyszeniem pacjentów chorych na nowotwór
- ✓ Wstępny kontakt z DG ds. Zdrowia i Bezpieczeństwa Żywności UE (Komisja Europejska)



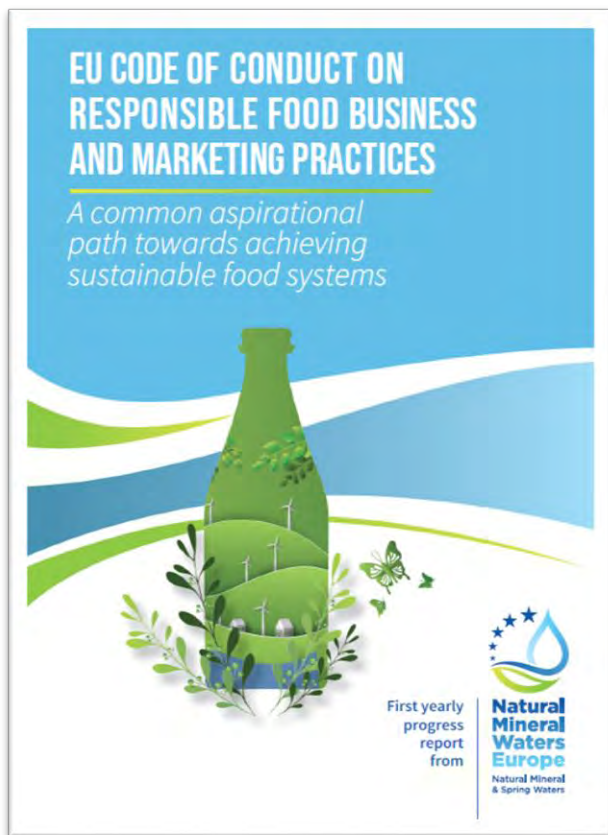


Natural Mineral Waters Europe

Natural Mineral & Spring Waters

Działania zbiorowe: Środowisko i zrównoważony rozwój

Dobrowolny Kodeks postępowania NMWE dla odpowiedzialnych firm spożywczych – realizacja naszych zobowiązań (lipiec 2021 r.)



Pierwszy raport z postępów opublikowany przez NMWE na stronie Komisji Europejskiej – kwiecień 2022 r.

Stan realizacji naszych różnych zobowiązań i obietnic

- Badanie dotyczące dekarbonizacji – w toku ✓
- Badanie wskaźnika zużycia wody na poziomie zakładu – ukończone ✓
- Promowanie wydajnego DRS – w toku ✓
- Określenie wskaźników bioróżnorodności dla sektora – w przygotowaniu
- Osiągnięcie 50% rPET – praca nad warunkami « umożliwiającymi realizację » w przyszłym ustawodawstwie

Domknięcie cyklu w zakresie naszych opakowań: zwiększenie zbiórki

- Zobowiązanie UE do zbierania 90% plastikowych butelek jednorazowego użytku do 2029 r.! Jak to osiągnąć? Aktualnie: 59%! Nowe metody obliczeniowe UE (dane wyjściowe zamiast danych wejściowych) oznaczają, że obecne stawki w wielu krajach spadną. Rozwiązanie = dobrze zaprojektowane systemy kaucyjne (DRS)
- Październik 2021 r.: Organizacje NMWE, UNESDA i Zero Waste Europe zwracają się do UE o przyjęcie „wymogów minimalnych” w sprawie nowych DRS w zmienionym ustawodawstwie dotyczącym opakowań i odpadów opakowaniowych
- 2022: Kontynuujemy współpracę z naszymi partnerami nad projektem przepisów dotyczących systemu kaucyjnego, które mają zostać zawarte w przyszłej dyrektywie w sprawie opakowań i odpadów opakowaniowych
- Propozycja legislacyjna Komisji ma się pojawić 30 listopada – wydaje się, że propozycja narzuci obowiązkowe systemy kaucyjne w całej Unii Europejskiej (cdn)

Domknięcie cyklu w zakresie naszych opakowań: uzyskanie dostępu do materiału z recyklingu!

- Zgodnie z dyrektywą w sprawie tworzyw sztucznych jednorazowego użytku (SUPD) producenci zostaną wkrótce zmuszeni do wykorzystania do produkcji butelek 25% materiału pochodzącego z recyklingu (2025).
- Obecnie wskaźnik = 17%. **Czy będziemy jednak w stanie zwiększyć zawartość rPET do poziomu obowiązkowego celu wynoszącego 25% (30% do 2030 roku) przy obecnych problemach z niedoborem (ze względu na wykorzystanie przez sektory niespożywcze) i bardzo wysoką ceną?**
- Domagamy się priorytetowego dostępu do naszych materiałów pochodzących z recyklingu – systemu, który mógłby być zastosowany w każdym innym sektorze spożywczym, również podlegającym obowiązkowemu celowi (nie tylko my) – zasada ta została zweryfikowana przez wyspecjalizowaną kancelarię prawną
- **! W toku: Pismo NMWE mające uzyskać poparcie MŚP => prośba do członków KIG PR !**

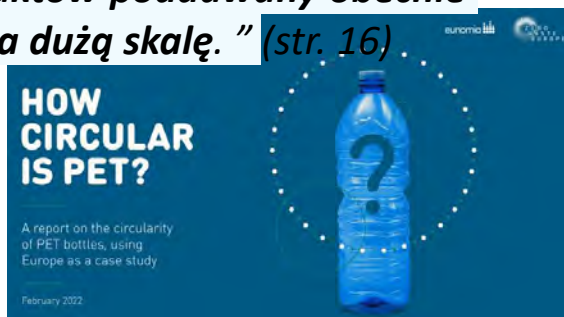
Organizacje pozarządowe krytykują inne sektory za wykorzystywanie naszych butelek PET

„Jak bardzo PET wpisuje się w gospodarkę obiegową?”

Eunomia i ZWE (luty 2022 r.)

*„Okolo **14% światowego rynku poliestrów to poliester z recyklingu**, z czego **większość** wytwarzana jest z **butelek PET**. (...) **Po wykorzystaniu PET do produkcji poliestrów ostatecznie znika on z systemu z uwagi na ograniczenia technologii zbierania, sortowania i recyklingu oraz infrastruktury dla tekstyliów**”. (str. 15)*

*„Wszystkie kategorie produktów wykorzystują rPET pochodzący z butelek, ponieważ jest to **jedyny strumień produktów poddawany obecnie recyklingowi na dużą skalę**.” (str. 16)*



„Nowe spojrzenie na przemysł modowy”

Changing Markets Foundation, European Environmental Bureau oraz Zero Waste Europe

*„Szokujący jest brak odpowiedzialności za te kwestie ze strony przemysłu modowego, który należy do najmniej regulowanych branż na świecie. W przeciwieństwie do wielu innych sektorów branża modowa nie odpowiada za swoje odpady. Jedną z głównych zasad polityki zrównoważonego rozwoju branży modowej jest **wykorzystywanie odpadów innego sektora poprzez stosowanie poliestru pochodzącego z recyklingu butelek PET – 85% marek modowych poinformowało Changing Markets, że to niewłaściwe rozwiązanie stanowi jedną z ich podstawowych zasad polityki zrównoważonego rozwoju**”. (str. 2)*

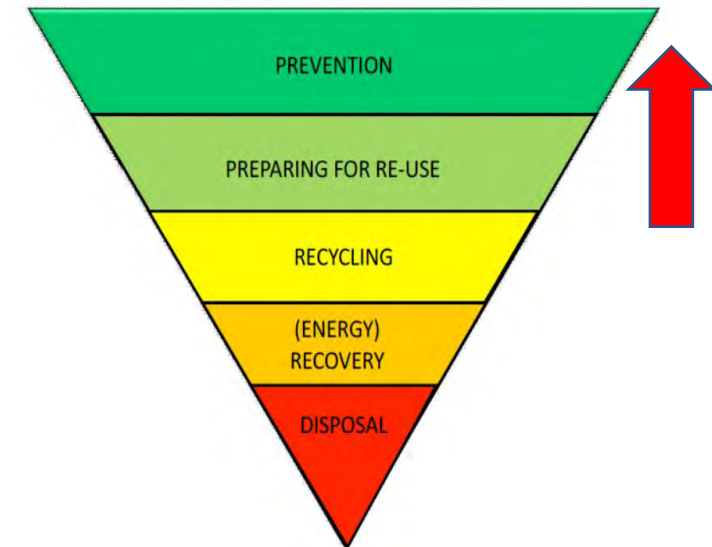
*„Istotne jest, aby zasady rozszerzonej odpowiedzialności producenta (EPR) zawierały odpowiednie bodźce zachęcające do ponownego recyklingu odzieży na odzież, a **nie do pozorowanej cyrkularności, na przykład poprzez używanie poliestru z przetworzonych plastikowych butelek**”. (str. 7)*



Opakowania: unikanie nierealistycznych celów w zakresie redukcji i ponownego napełniania

- Zmienione ustawodawstwo dotyczące opakowań i odpadów opakowaniowych prawdopodobnie będzie zawierać cele w zakresie redukcji i ponownego napełniania opakowań
- Obecne wskaźniki ponownego napełniania w sektorze są dość niskie z wyjątkiem gastronomii (szkło) – większość ponownie napełnianych opakowań PET odnotowuje się w Niemczech i Austrii
- NMWE/UNESDA domagają się podejmowania decyzji w oparciu o osiągnięcia nauki, długiego okresu przejściowego, długoterminowej perspektywy dla przedsiębiorców itp.

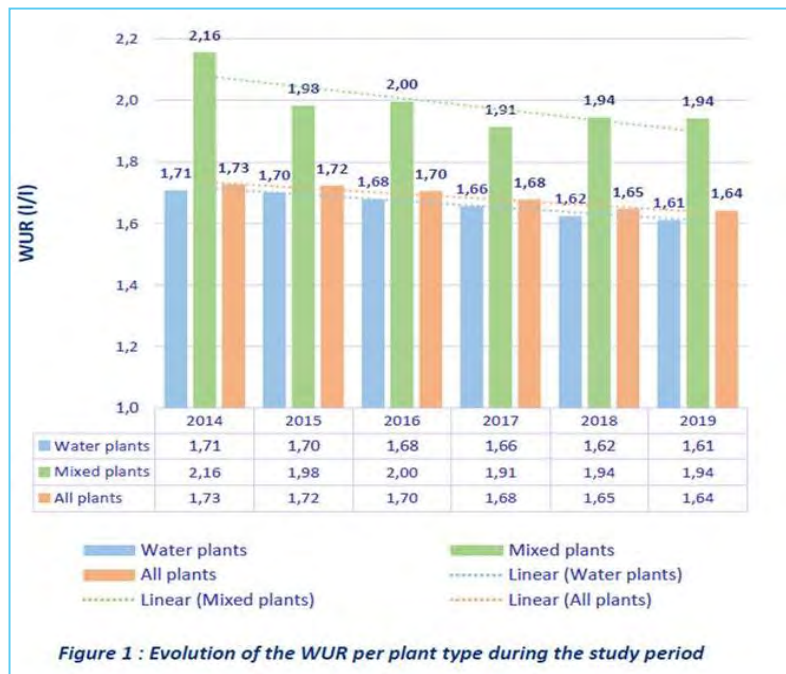
Hierarchia postępowania z odpadami w Unii Europejskiej



Projekty NMWE: wykazanie niskiego zużycia wody

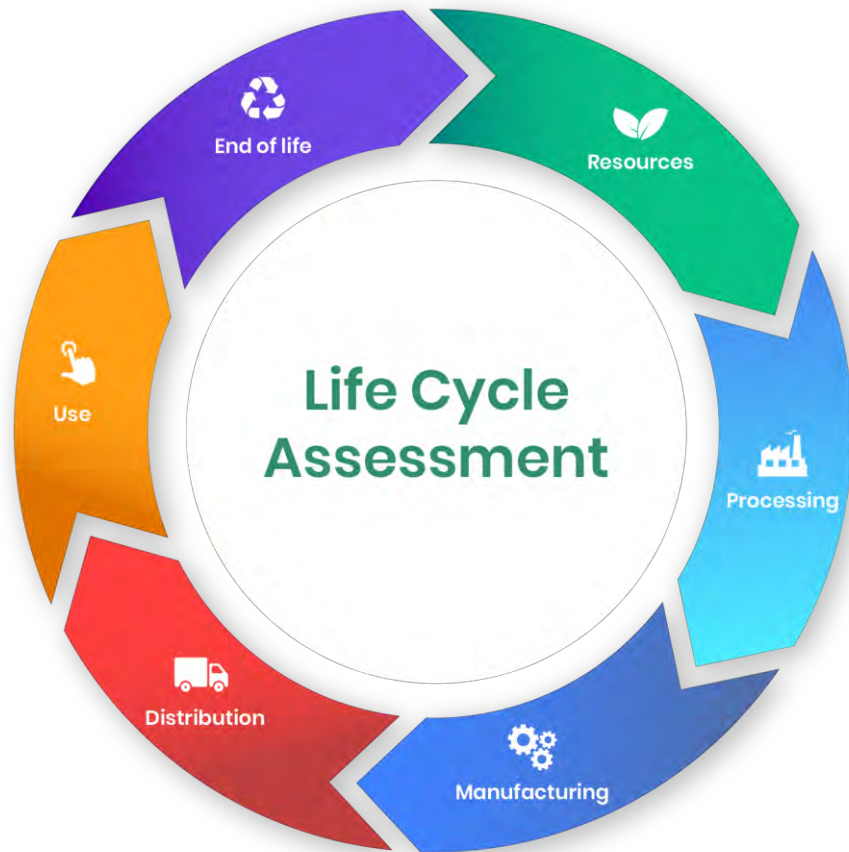
Wskaźnik zużycia wody badanie 2014-2019

Wykazuje niskie i malejące zużycie wody w procesie produkcji (WUR)



- W obliczu poważnej suszy, która dotknęła wiele krajów UE, kwestia wody wymaga naszej szczególnej uwagi
- Ważne jest, aby nasz sektor wykazał się niskim zużyciem wody na poziomie zakładu oraz ogólnie niskim poziomem poboru wody w całej branży
- Musimy pozyskać twarde fakty, aby zracjonalizować debatę wokół wody i uniknąć błędnego przekonania, że wyczerpujemy źródła wody!
- WUR = pierwszy właściwy krok w tym kierunku

Projekty NMWE: koniec z demonizowaniem PET



Porównawcza ocena cyklu życia – w toku

- Projekt oceniający ślad węglowy jednorazowych i wielorazowych butelek PET i szklanych.
- Wybrany konsultantem jest Quantis International
- Badanie jest na końcowym etapie – otrzymaliśmy uwagi od recenzentów zewnętrznych, i musimy się do nich odnieść lub wprowadzić wymagane poprawki do raportu.

Projekty NMWE: mierzenie i promowanie bioróżnorodności

- Kontekst: zobowiązanie w ramach Kodeksu postępowania do zdefiniowania i przetestowania wskaźników bioróżnorodności dla sektora
- Trwają rozmowy z IUCN, najbardziej wiarygodną organizacją pozarządową w tym obszarze
- Współpraca pozwoliłaby nam przenieść nasze praktyki w zakresie bioróżnorodności/ochrony na wyższy poziom
- Bioróżnorodność = temat, w którym sektor może wykazać pozytywny wpływ na społeczności lokalne (a nie tylko łagodzenie skutków szkód)





Natural Mineral Waters Europe

Natural Mineral & Spring Waters

Działania zbiorowe: Komunikacja

Nasze podstawy komunikacji

Dokumenty przedstawiające stanowisko, oświadczenia, Q&A

- Droga NMWE w kierunku cyrkularności opakowań
- Kluczowe czynniki sukcesu dla systemu kaucyjnego DRS
- Strategia bioróżnorodności EU
- Zielony Ład UE
- Strategia „od pola do stołu” Farm2Fork
- Mikroplastik, Q&A i oświadczenie

Konta w mediach społecznościowych, koncentracja na obserwujących wysokiej jakości z grupy docelowej



1 039
obserwujących



2 246
obserwujących

Zasoby strony internetowej wdrażające strategię SEO



Kluczowy projekt i realizacje – Opakowania (przegląd ustawodawstwa UE)

Promowanie kluczowych czynników sprawczych branży i wniosków
(= systemy kaucyjne i priorytetowy dostęp do materiałów pochodzących z recyklingu)

- 8-miesięczna kampania komunikacyjna dotycząca kluczowych przekazów
- Zakończenie 3-miesięcznej kampanii cyfrowej
 - Dotarcie do 212,3 tys. osób oraz 10,1 tys. wyświetleń materiału wideo
 - Każdy z odbiorców obejrzał treść 7-9 razy
- Trzy artykuły opublikowane w Politico i The Brussels Times wraz z partnerami (AIJN, Unesda, ZeroWasteEurope)
 - Zasięg: 18,1 tys. osób, które przeczytały materiał

FINANCIAL TIMES

Recycled plastic prices double as drinks makers battle for supplies

Rising cost of polyethylene terephthalate threatens sustainability targets set by companies

Natural Mineral Waters Europe (NMWE)
2,236 followers
3w •

Question of the day: What is #circularity?

✓ When we collect a PET bottle, recycle it, and make a new bottle out of it, over and over again.

✗ When we collect a PET bottle and make a sweater out of it. This is called downcycling and breaks the recycling loop.

Learn more:
<https://bit.ly/3wUxRjB>

Klym Ahrykov and 101 others
3 comments · 6 shares

Liczby: 48 tys. osób, które obejrzały materiał

Przyszłe kluczowe projekty komunikacyjne – Opakowania

Kamienie milowe

- Połowa października: Dokument przedstawiający stanowisko koalicji w sprawie cyrkularności opakowań do napojów (« *Target 90* »)
- Koniec listopada (plan): Publikacja wniosku KE dotyczącego rozporządzenia w sprawie opakowań i odpadów opakowaniowych



Kluczowi członkowie koalicji DRS

reloop



ALPLA

Nasze działania

- **Etap 1 kampanii w mediach społecznościowych:** Wykorzystanie wspólnego nacisku dotyczącego dokumentu Koalicji DRS
- **Etap 2 kampanii w mediach społecznościowych:** Promowanie naszych własnych materiałów i komunikatów do czasu publikacji PPWD

Przyszłe kluczowe projekty komunikacyjne – Bioróżnorodność

Większa koncentracja i specjalna nowa strona internetowa NMWE

(po prawej: przykład z innego sektora)

- Zaprezentowanie działań członków NMWE w zakresie ochrony i promocji bioróżnorodności
- Pozycjonowanie sektora w obszarze szeroko pojętej tematyki środowiskowej

Kluczowe planowane elementy:

- Interaktywna mapa zawierająca podsumowanie i odsyłająca do projektów i osiągnięć członków NMWE w zakresie bioróżnorodności
- Cele i zobowiązania sektora w zakresie bioróżnorodności
- Sekcja poświęcona zobowiązaniom wynikającym z Kodeksu postępowania (i wskaźnikom bioróżnorodności)
- Zaproszenie istotnych mediów tematycznych



Kluczowe projekty komunikacyjne w toku – Woda i zdrowie

- Zdrowe nawodnienie organizmu powinno być kluczowym elementem zaleceń UE dotyczących zdrowszego odżywiania i zapobiegania chorobom niezakaźnym
- Komunikacja w tej sprawie przenosi uwagę z opakowania na produkt
- Podsumowanie oparte na czterech dokumentach informacyjnych autorstwa Dr. Joan Gandy
- 2/3 materiałów wideo dotyczących nawodnienia i zdrowia :
 - Willy Vandenschrick, dietetyk, CERDEN (BE)
 - Marko Korenjak, prezes zarządu europejskiego stowarzyszenia pacjentów z chorobami wątroby, European Liver Patients Association (ELPA)

W toku:

- Infografika i grafiki do mediów społecznościowych oparte na dokumentach Dr. Gandy
- Trzeci materiał filmowy o nawodnieniu i zdrowiu – Věra Boháčová, terapeutka żywieniowa (CZ)

Rezultat:

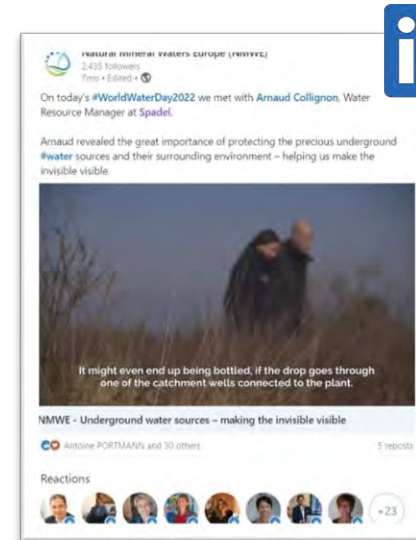
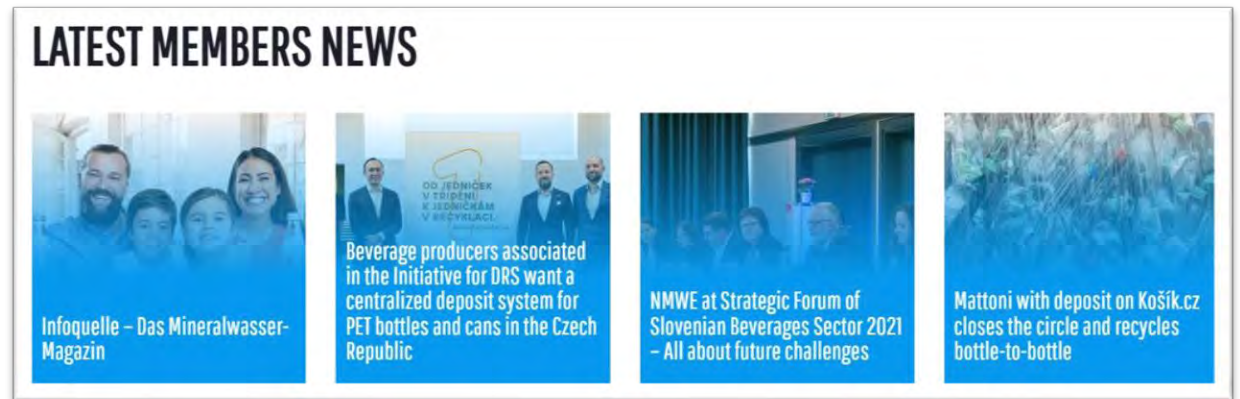
- Kampania w mediach społecznościowych



Strona NMWE – Twoja przestrzeń!

Wiadomości dotyczące członków na stronie NMWE, aby zaprezentować lokalne inicjatywy organizacji krajowych i ich członków

→ Prosimy o aktywność, pokazywanie wydarzeń i dzielenie się sukcesami!!!





Natural Mineral Waters Europe

Natural Mineral & Spring Waters

Znaczenie sojuszów i uwagi końcowe

Krytyczne znaczenie sojuszów



- Ostatnie doświadczenia pokazały nam, jak ważne jest tworzenie sojuszy, aby skutecznie przekazywać zdanie naszej branży decydom, ale także aby wprowadzać skuteczne zmiany w terenie.
- W ostatnich latach NMWE nawiązało współpracę z łańcuchem wartości PET, z FEVE, federacją opakowań szklanych, z innymi stowarzyszeniami producentów napojów oraz z organizacjami pozarządowymi – przede wszystkim w celu rozwiązywania problemów związanych ze zrównoważonym rozwojem i zwrócenia się do wpływowych podmiotów o możliwość spotkania z nimi.
- Nasze dotychczasowe doświadczenia są na razie bardzo pozytywne, szczególnie pod kątem widoczności naszego wspólnego stanowiska (w sprawie DRS, priorytetowego dostępu itp.) w specjalistycznych mediach.
- Jesteśmy przekonani, że w przyszłości powinniśmy rozszerzyć tę praktykę na inne obszary i innych interesariuszy.



Nadrzędne cele NMWE



- Uznanie naturalnych wód mineralnych i źródłanych za produkty zdrowe, wysokiej jakości i szczególne
- Domknięcie cyklu w zakresie wszystkich naszych opakowań
- Bycie uznanym za zrównoważony system żywnościowy

Zespół – Skontaktuj się z nami!



Patricia FOSSELARD
Sekretarz generalna



Adam GONO
Dyrektor ds. zrównoważonego rozwoju



John McLEAN
Dyrektor ds. komunikacji



Cecilia BEVILACQUA
Specjalista ds. polityki UE



Cécile DEGRELLE
Kierownik biura i osobista asystentka Sekretarz generalnej

Prosimy też o wsparcie
w mediach społecznościowych:



Natural Mineral Waters Europe (NMWE)



@NMWE_Europe

Dziękujemy!